

Nous utilisons des cookies pour sécuriser votre connexion, faciliter votre navigation et réaliser des statistiques de visites. Pour obtenir plus d'information sur les cookies et comment vous y opposer, [visitez notre page de politique de cookies](#).

Gérer mes cookies

REQUIS  
SEULEMENT

ACCEPTER TOUT

## INVESTIR

### INVESTISSEMENT DIRECT ETRANGER

Selon le [Rapport sur l'investissement dans le monde 2023](#) de la CNUCED, les entrées d'IDE en Turquie ont augmenté de 8,8 % en glissement annuel pour atteindre 12,8 milliards USD en 2022, alors que le stock total d'IDE s'élevait à 164,9 milliards USD. D'après les données de la balance des paiements de la Banque centrale de la République de Turquie (CBRT), le pays a reçu un total de 6,48 milliards USD d'entrées de capitaux propres sous forme d'IDE en 2022, soit un peu moins que les 7,1 milliards USD enregistrés en 2021. En outre, en 2022, la Turquie a recueilli 6,3 milliards d'USD d'investissements immobiliers étrangers et a reçu 800 millions d'USD d'IDE sous forme d'instruments de dette. Les données de l'Office turc de l'investissement montrent que la majorité des investissements étrangers sont dirigés vers les secteurs de la finance (31,6 %), de la fabrication (24,2 %) et de l'énergie (10,6 %), suivis par les services TIC (8,8 %), le commerce de gros et de détail (8,4 %), et le transport et l'entreposage (4,7 %). En termes de stocks, les Pays-Bas sont en tête, avec 15,7 % du total des investissements étrangers, devant les États-Unis (8,1 %), le Royaume-Uni (7,5 %) et les pays du Golfe (7,1 %, principalement le Qatar). Selon EY, 321 projets d'IDE ont été enregistrés en Turquie en 2022 (+22% en glissement annuel), créant près de 14 000 emplois ; tandis que les dernières données de l'OCDE montrent qu'au premier semestre 2023, les entrées d'IDE dans le pays ont totalisé 4,8 milliards USD, marquant une baisse de 30% par rapport à la même période un an plus tôt.

Le climat d'investissement de la Turquie est positivement influencé par sa démographie favorable et sa position géographique stratégique, qui lui donne accès à de multiples marchés régionaux, et possède l'un des régimes juridiques les plus libéraux pour l'IDE parmi les membres de l'OCDE. Le pays a adopté une série de réformes législatives pour faciliter l'accueil des investissements étrangers, comme la création du [Bureau de l'investissement de la présidence de la République de Turquie](#), vitrine des efforts entrepris pour attirer les opérateurs étrangers, et la publication de la [stratégie du gouvernement en matière d'investissements directs étrangers 2021-23](#). Les flux d'IDE se sont améliorés à la lumière du développement des partenariats public-privé pour les grands projets d'infrastructure, des mesures d'allègement des procédures administratives et de renforcement de la protection de la propriété intellectuelle, de la fin du filtrage des IDE et des réformes structurelles menées dans le cadre du processus d'adhésion à l'UE. Les facteurs qui entravent le développement des IDE sont l'instabilité de la livre turque, comme en témoignent les crises monétaires qui éclatent régulièrement et font chuter sa valeur à des niveaux records, l'excès de bureaucratie, la lenteur du système judiciaire, l'instabilité macroéconomique, les changements fréquents de l'environnement juridique et réglementaire, et la proximité des conflits au Moyen-Orient. Dans l'ensemble, la Turquie bénéficie d'un climat favorable aux affaires, se classant 45e sur 82 pays dans l'Economist Business Environment et 47e dans le [2023 Global Competitiveness Ranking](#). Elle occupe également la 102e place sur 184 pays dans l'[indice de liberté économique 2023](#).

Investissement Direct Etranger	2020	2021	2022
<b>Flux d'IDE entrants</b> (millions USD)	7.686	11.840	12.881
<b>Stocks d'IDE</b> (millions USD)	229.961	139.970	164.909
<b>Nombre d'investissements greenfield*</b>	210	211	265

Investissement Direct Etranger	2020	2021	2022
<b>Value of Greenfield Investments (million USD)</b>	4.724	4.349	4.173

Source : CNUCED - Dernières données disponibles.

Note : \* Les investissements greenfield correspondent à la création de filiales ex-nihilo par la maison mère.

Comparaison internationale de la protection des investisseurs	Turquie	Europe de l'est & Asie centrale	Etats-Unis	Allemagne
<b>Index de transparence des transactions*</b>	9,0	7,5	7,0	5,0
<b>Index de responsabilité des managers**</b>	5,0	5,0	9,0	5,0
<b>Index de pouvoir des actionnaires***</b>	6,0	6,8	9,0	5,0

Source : Doing Business - Dernières données disponibles.

Note: \*Plus l'index est grand, plus les transactions sont transparentes. \*\*Plus l'index est grand, plus les managers sont personnellement responsables. \*\*\* Plus l'index est grand, plus les actionnaires ont le pouvoir de défendre leur droit.

## POURQUOI CHOISIR D'INVESTIR EN TURQUIE

### Les points forts

Avantages pour les IDE en Turquie :

- Les tentatives répétées de la Turquie pour rejoindre l'Union européenne ont contribué à établir l'adoption de règlements et de normes commerciales européennes, ce qui a libéralisé considérablement l'économie.
- Dans la continuité de ces réformes, le gouvernement s'attelle à attirer les IDE dans la technologie, les textiles, les services (santé, éducation, transport en commun), les télécommunications, la construction navale, l'électronique et les bio-technologies.
- Par sa vitalité démographique, le pays dispose d'une population jeune qui s'émancipe au sein d'une classe moyenne en plein développement (pouvoir d'achat en hausse) et orientée vers la consommation.
- De plus, le coût relativement bas de la main-d'œuvre constitue un avantage supplémentaire de la Turquie.
- Enfin, la Turquie dispose d'une situation géographique de choix et lui permet d'être un hub régional entre l'Europe, l'Asie et la zone économique MENA.
- Le marché turc compte 85,3 millions de consommateurs

### Les points faibles

Les principaux points faibles de l'économie turc sont :

- Une bureaucratie lourde et difficile à appréhender
- Des changements fréquents dans l'environnement juridique et réglementaire
- Une forte dépendance à l'égard des exportations et des importations d'hydrocarbures
- L'incertitude du taux de change et des conséquences d'une dette publique augmentant toujours plus
- Des risques géopolitiques régionaux élevés
- Plongée de la monnaie et forte inflation

## Les mesures mises en place par le gouvernement

Le gouvernement turc a joué un rôle important dans les initiatives visant à faire du pays une destination plus attrayante pour les investissements étrangers et les opérations commerciales. Le gouvernement turc propose un programme complet d'incitations à l'investissement : incitations générales, régionales, stratégiques et basées sur des projets.

Le programme d'incitations de la Turquie offre les avantages suivants aux investisseurs : réduction de l'impôt sur les sociétés ; exemption des droits de douane ; exemption de la taxe sur la valeur ajoutée (TVA) et remboursement de la TVA ; soutien des primes de sécurité sociale de la part de l'employeur ; déduction de la retenue d'impôt sur le revenu ; attribution de terrains ; et soutien des taux d'intérêt pour les prêts à l'investissement.

Le programme d'incitations donne la priorité aux secteurs de haute technologie, à forte valeur ajoutée et compétitifs au niveau mondial et comprend des programmes d'incitation régionaux visant à réduire les disparités économiques régionales et à accroître la compétitivité. Les autres objectifs principaux sont de réduire le déficit des comptes courants et le chômage, d'augmenter le niveau des instruments de soutien, de promouvoir les activités de regroupement et de soutenir les investissements visant à promouvoir le transfert de technologies.

Les entreprises étrangères peuvent bénéficier d'incitations à la recherche et au développement (R&D) si la R&D est menée en Turquie.

La Turquie cherche à encourager l'esprit d'entreprise et les petites et moyennes entreprises (PME). Par l'intermédiaire de l'Organisation pour le développement des petites et moyennes entreprises (KOSGEB), le gouvernement turc offre diverses incitations aux idées innovantes et aux technologies de pointe.

Le Conseil de la recherche scientifique et technologique de Turquie (TUBITAK) dispose de programmes spéciaux pour les entrepreneurs dans le secteur technologique, et la Fondation turque pour le développement technologique (TTGV) a des programmes qui fournissent des prêts de capitaux pour les projets de R&D et/ou couvrent les dépenses liées à la R&D.

Des informations plus détaillées sont disponibles sur le site web du [Bureau d'investissement de la présidence de la République de Turquie](#).

## LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

### Les secteurs économiques clés

#### Industrie

La Turquie est un pays riche en ressources naturelles : bore, charbon, fer, zinc, chrome, cuivre, argent. L'exploitation de ces ressources est encore peu développée et représente de nombreuses opportunités. Cela peut également déboucher sur des opportunités dans l'industrie lourde. Les infrastructures sont également en mesure d'offrir bon nombre de possibilités d'investissement. Les secteurs de l'agro-alimentaire et du textile sont aujourd'hui demandeurs en équipements. D'autre part, on peut compter parmi les secteurs clés l'automobile et notamment le marché de la fourniture d'équipements automobiles, ainsi que la santé promise à un développement certain.

#### Services

Le tourisme représente un secteur clé du pays, même s'il est déjà très développé sur les côtes méditerranéennes, la région de la capitale et la Cappadoce. Malgré son développement actuel, le secteur du tourisme dispose encore d'un potentiel important. Enfin, la position géographique de la Turquie offre de belles opportunités dans le domaine de la logistique, du transport et de l'assurance.

### Les secteurs à fort potentiel

- Chimie - Plasturgie

- Energie
- Agro-alimentaire
- Emballage
- BTP / Second-œuvre
- Télécoms
- Minerais
- Sous-traitance industrielle
- Automobile

### **Les programmes de privatisation**

Consulter le site de la [Direction turque de l'administration de la privatisation](#)

### **Les appels d'offres, les projets et les marchés publics**

[Tenders Info](#), Appels d'offres en Turquie

[Globaltenders](#), Appels d'offres et projets en Turquie

[DgMarket](#), Appels d'offres dans le monde

### **Les secteurs où les opportunités d'investissement sont moindres**

#### **Les secteurs monopolistiques**

Médias, transport, service postal.

#### **Les secteurs en déclin**

Textile, agriculture.

### **Trouver de l'aide pour des informations complémentaires**

#### **Les agences d'aide à l'investissement**

[Office d'Investissement de la République de Turquie](#)

#### **Les autres ressources utiles**

[Istanbul Chamber of Commerce](#)

#### **Les guides de l'investisseur**

[Faire des affaires en Turquie \(Thomson Reuters Practical Law\) \(en anglais\)](#)

[Guide commercial de la Turquie - Département américain du commerce \(en anglais\)](#)

[Exporter vers la Turquie - Département britannique du commerce international \(en anglais\)](#)

[Investissement en Turquie - Guide KPMG \(en anglais\)](#)

