

[FR](#) [EN](#)

Nous utilisons des cookies pour sécuriser votre connexion, faciliter votre navigation et réaliser des statistiques de visites. Pour obtenir plus d'information sur les cookies et comment vous y opposer, [visitez notre page de politique de cookies](#).

[Gérer mes cookies](#)**REQUIS  
SEULEMENT****ACCEPTER TOUT**

## INVESTIR

### INVESTISSEMENT DIRECT ETRANGER

---

Les flux mondiaux d'investissement direct étranger (IDE) en 2021 se sont élevés à 1 580 milliards USD, en hausse de 64 % par rapport au niveau exceptionnellement bas de 2020. La reprise a montré une dynamique de rebond significative, avec des marchés de fusions et acquisitions (M&A) en plein essor et une croissance rapide du financement de projets internationaux. en raison de conditions de financement souples et d'importants plans de relance des infrastructures. Cependant, l'environnement mondial du commerce international et des investissements transfrontaliers a radicalement changé en 2022. La guerre en Ukraine - en plus des effets persistants de la pandémie - provoque une triple crise alimentaire, énergétique et financière dans de nombreux pays du monde. L'incertitude des investisseurs a exercé une pression à la baisse importante sur les IDE mondiaux en 2022, et le nombre de nouveaux projets d'investissement, y compris les annonces de nouveaux projets, les accords de financement de projets internationaux (IPF) et les fusions et acquisitions transfrontalières, tous se sont inversés après le premier trimestre de 2022 pour commencer à décliner. Les ventes de fusions et acquisitions transfrontalières ont diminué de 6 % et les valeurs des FPI de plus de 30 % en 2022. Les perspectives d'IDE mondiaux en 2023 semblent faibles, un nombre important d'économies dans le monde devant entrer en récession. Une croissance négative ou lente dans de nombreuses économies, une nouvelle détérioration des conditions de financement, l'incertitude des investisseurs face à de multiples crises et, en particulier dans les pays en développement, l'augmentation des risques associés aux niveaux d'endettement exerceront une pression à la baisse significative sur les IDE (UNCTAD Global Investment Trends Monitor, janvier 2023). La tendance négative reflète un changement de sentiment des investisseurs en raison des crises alimentaire, énergétique et financière dans le monde, de la guerre en Ukraine, de la hausse de l'inflation et des taux d'intérêt et des craintes d'une récession à venir.

Les flux d'investissements directs étrangers vers le Qatar ont généralement suivi une tendance à la hausse au cours des dernières années, grâce à la stabilité politique du pays, à une monnaie stable indexée sur le USD, à des infrastructures de haute qualité et à l'un des taux d'imposition des sociétés les plus bas au monde (10%). Cependant, suite à la crise diplomatique avec des pays comme l'Arabie saoudite, les Émirats arabes unis et le Koweït, l'économie qatarienne a subi un impact négatif. Cette situation a été aggravée par la crise économique mondiale déclenchée par la pandémie de Covid-19. Selon le Rapport sur l'investissement dans le monde 2022 de la CNUCED, les flux d'IDE ont été négatifs d'un total de - 1,09 milliard USD en 2021, contre -2,43 milliards USD en 2020. Le stock total d'IDE s'élevait à 27,53 milliards USD en 2021. Cependant, le Qatar est également un investisseur international clé, grâce à ses importantes réserves de change. Les principaux contributeurs aux entrées d'IDE sont les États-Unis, le Japon, la Corée du Sud et Singapour, tandis que les principaux secteurs attirant les investissements étrangers sont le pétrole et le gaz, la construction, les travaux publics et les services financiers.

Les investissements directs étrangers (IDE) ont augmenté de 69,8 millions USD en septembre 2022 (CEIC Data, 2023). Le pays est classé 24e sur l'indice de confiance des investissements directs étrangers AT Kearney 2022 sur l'économie la plus attrayante pour les investissements étrangers. Le Qatar se classe également au premier rang des principales destinations mondiales pour les investissements directs étrangers (IDE), en raison de sa forte dynamique économique et d'investissement jusqu'en 2023, selon la nouvelle "FDI Standouts Watchlist 2023" de fDi Intelligence.

Le Qatar vise à devenir un pays leader en termes d'environnement des affaires et des investissements étrangers. En mai 2018, le gouvernement a approuvé un projet de loi qui permet aux investisseurs non qatariens de détenir 100 % du capital dans tous les secteurs, tandis que de nombreuses sociétés cotées à la Bourse du Qatar ont augmenté leur limite de propriété étrangère à 49 %. L'organisation de la Coupe du monde 2022 au Qatar devrait attirer un grand nombre d'investisseurs étrangers dans les années à venir. Cependant, un élément qui limite l'expansion des flux d'IDE vers le Qatar concerne ses politiques régissant le secteur privé, notamment en raison du long délai qu'il a fallu pour mettre en place un programme de privatisation. D'autres éléments qui entravent les IDE sont le marché intérieur relativement restreint du pays, le manque de main-d'œuvre qualifiée et le coût de la vie élevé, ainsi que les relations diplomatiques et commerciales actuelles avec d'autres pays arabes. Le programme de partenariat public-privé lancé récemment devrait améliorer la situation. Le Qatar a apporté des améliorations significatives en ce qui concerne l'enregistrement de la propriété. Les relations étroites entre le Qatar et la Turquie ont entraîné de forts flux d'investissement direct étranger (IDE) entre les deux pays.

Investissement Direct Etranger	2020	2021	2022
<b>Flux d'IDE entrants</b> (millions USD)	-2.434	-1.093	76
<b>Stocks d'IDE</b> (millions USD)	28.627	27.534	27.610
<b>Nombre d'investissements greenfield*</b>	35	98	162
<b>Value of Greenfield Investments (million USD)</b>	897	1.188	29.974

Source : CNUCED - Dernières données disponibles.

Note : \* Les investissements greenfield correspondent à la création de filiales ex-nihilo par la maison mère.

Comparaison internationale de la protection des investisseurs	Qatar	Moyen-Orient & Afrique du nord	Etats-Unis	Allemagne
<b>Index de transparence des transactions*</b>	2,0	6,4	7,0	5,0
<b>Index de responsabilité des managers**</b>	2,0	4,8	9,0	5,0
<b>Index de pouvoir des actionnaires***</b>	2,0	4,7	9,0	5,0

Source : Doing Business - Dernières données disponibles.

Note: \*Plus l'index est grand, plus les transactions sont transparentes. \*\*Plus l'index est grand, plus les managers sont personnellement responsables. \*\*\* Plus l'index est grand, plus les actionnaires ont le pouvoir de défendre leur droit.

## POURQUOI CHOISIR D'INVESTIR AU QATAR

### Les points forts

Le Qatar est un pays attractif pour les IDE, avec des opportunités d'investissement importantes dans les infrastructures, les services de santé, l'éducation, le tourisme et les services financiers.

Les raisons d'investir dans le pays sont les suivantes :

- Le Qatar est l'une des économies qui progressent le plus rapidement dans le monde
- Le pays se place au troisième rang mondial du rapport 2020 Doing Business de la Banque Mondiale pour son régime d'imposition (le taux d'impôt sur les sociétés est de 10% et il n'y a pas d'impôt sur le revenu des personnes physiques)
- Le faible coût de l'énergie
- De bonnes infrastructures
- Une main d'œuvre peu chère composée de travailleurs migrants
- La Coupe du monde de la FIFA 2022 représente une bonne occasion pour des investissements
- Le gouvernement fournit de nombreux avantages aux investisseurs locaux et étrangers
- Le pays bénéficie de l'un des revenus par habitant les plus élevés au monde
- La stabilité politique
- Environnement favorable aux investissements : propriété étrangère pouvant atteindre 100 % dans tous les secteurs, zones économiques étendues avec exonération fiscale ou bien rapatriement intégral des bénéfices

### **Les points faibles**

Les points faibles du paysage de l'investissement du Qatar sont :

- La forte dépendance de l'économie à l'égard des hydrocarbures et de la main d'œuvre étrangère,
- Une obligation d'effectuer des partenariats avec les Qatariens selon un partage des parts à 49-51%, à l'avantage de ces derniers,
- Une prévision de déficit budgétaire de 9,5 milliards USD en 2021 (Ministère qatari des finances),
- Un marché intérieur restreint,
- Un traitement préférentiel accordé aux fournisseurs utilisant des produits locaux pour les marchés publics,
- Des licences d'importation délivrées seulement aux personnes disposant de la nationalité qatarienne, ou aux entreprises détenues ou contrôlées par des Qatariens,
- Le système réglementaire opaque du pays,
- Faiblesse de la transparence des données.

### **Les mesures mises en place par le gouvernement**

Le gouvernement reste l'acteur dominant de l'économie du Qatar, même s'il encourage les investissements privés dans de nombreux secteurs et qu'il est disposé à attirer des investissements étrangers. En effet, dans le cadre de son plan "Qatar National Vision 2030", le gouvernement du Qatar a adopté des réformes visant à encourager les investissements étrangers dans l'économie.

Une nouvelle loi de finance publique (loi n° 2/2015) vise à optimiser l'utilisation des fonds publics et à introduire les normes et les meilleures pratiques internationales dans le cadre financier du Qatar.

Le gouvernement a récemment introduit des réformes modifiant la réglementation du pays en matière d'investissements étrangers en autorisant à des étrangers de détenir à 100% des entreprises dans plus de secteurs économiques. Le gouvernement met également en place un régime de régulation afin de combattre la corruption et les pratiques anti-concurrentielles.

Le Qatar compte plusieurs zones franches (de Ras Boufantas et Umm Alhoul) et options de facilitation des affaires (le Qatar Financial Centre et le Qatar Science and Technology Park). En 2018, le gouvernement a créé une autorité indépendante des zones franches pour superviser les zones franches au Qatar et offrir des opportunités et des avantages aux investisseurs.

## LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

### Les appels d'offres, les projets et les marchés publics

[Tenders Info](#), Appels d'offres au Qatar

[DgMarket](#), Appels d'offres dans le monde

### Trouver de l'aide pour des informations complémentaires

#### Les agences d'aide à l'investissement

[L'Autorité pour l'investissement au Qatar](#)

#### Les autres ressources utiles

[Investir au Qatar - GOIC](#)

[Investissement au Qatar - Chambre de commerce et d'industrie du Qatar](#)

#### Les guides de l'investisseur

[Rapport Doing Business - Qatar \(Banque mondiale\) \(en anglais\)](#)

[Faire des affaires au Qatar - Guide Squire Patton Boggs \(en anglais\)](#)

[Guide pour le Qatar du Département du Commerce des Etats-unis \(en anglais\)](#)

[Guide pour le Qatar du Département pour le Commerce international du Royaume-Uni \(en anglais\)](#)

[Guide des taxes au Qatar - Deloitte \(en anglais\)](#)

[Faire des affaires au Qatar - UHY \(en anglais\)](#)