

FR EN

Nous utilisons des cookies pour sécuriser votre connexion, faciliter votre navigation et réaliser des statistiques de visites. Pour obtenir plus d'information sur les cookies et comment vous y opposer, [visitez notre page de politique de cookies](#).

[Gérer mes cookies](#)

 REQUIS  
SEULEMENT

ACCEPTER TOUT

## INVESTIR

### INVESTISSEMENT DIRECT ETRANGER

Selon le [Rapport mondial sur l'investissement 2023](#) de la CNUCED, les flux d'IDE vers le Portugal se sont élevés à 9,1 milliards de dollars en 2022, conformément aux 9,6 milliards enregistrés l'année précédente, mais toujours bien en deçà du niveau pré-COVID (12,2 milliards de dollars). Au cours de la même année, le stock total d'IDE s'élevait à 177,3 milliards de dollars, soit environ 70,3 % du PIB du pays. Selon l'Enquête sur l'attractivité 2023 d'EY, le Portugal a obtenu 248 projets d'IDE en 2021, se classant à la sixième place parmi les économies européennes les plus attractives pour l'investissement (4,2 % du total des projets d'IDE en Europe). Le nombre estimé d'emplois créés par ces projets s'élève à près de 22 000. Les chiffres de l'Agence portugaise du commerce et de l'investissement montrent que la majorité des investissements sont dirigés vers le secteur des services, suivi par la fabrication et l'énergie. Les principaux pays investisseurs sont l'Espagne, les Pays-Bas, le Luxembourg, la France et le Royaume-Uni. 76,6 % du stock total d'IDE était détenu par des pays de l'UE fin 2022 (Banque du Portugal). Les industries de la métallurgie, des composants automobiles et des machines prédominent dans les tendances récentes des IDE, représentant environ 30 % des flux (chiffres du gouvernement). Les dernières données disponibles de l'OCDE montrent que, au premier semestre 2023, les entrées d'IDE au Portugal se sont élevées à 2,1 milliards de dollars, contre 4,8 milliards de dollars au cours de la même période un an plus tôt. La majorité de ces IDE étaient concentrés dans les investissements immobiliers réalisés par des non-résidents au Portugal. Les investisseurs européens ont été les plus grands contributeurs, représentant 980 millions d'euros des entrées d'IDE totales, suivis de près par les investisseurs asiatiques, avec 513 millions d'euros, tandis que les investisseurs domiciliés aux États-Unis ont contribué pour 298 millions d'euros (Banque du Portugal).

Les IDE sont considérés comme une priorité par le gouvernement portugais. Le pays a récemment lancé le développement des énergies renouvelables, notamment l'énergie solaire (le Portugal possède la deuxième plus grande centrale solaire au monde) et l'énergie des vagues (obtenue à partir des mouvements des vagues). Ces secteurs pourraient offrir de nouvelles opportunités aux investisseurs étrangers, tout comme les secteurs des technologies de l'information et du tourisme. Le Portugal a également créé des "zones franches" pour renforcer les investissements axés sur la technologie. Le programme de Citoyenneté par Investissement (ARI) via le programme Golden Visa du Portugal offre une voie rapide aux investisseurs non-UE pour obtenir la citoyenneté. Le gouvernement a également lancé le programme "Startup Visa", un programme d'accueil pour les investisseurs étrangers qui souhaitent développer de nouveaux projets dans le pays ibérique. Le Portugal offre une économie diversifiée et bénéficie de son statut de membre de l'UE, mais les charges bureaucratiques et judiciaires peuvent décourager les IDE. L'approbation du gouvernement n'est requise que dans certains secteurs sensibles, notamment la défense, la gestion de l'eau, les télécommunications publiques, les chemins de fer, le transport maritime et aérien. Le Portugal se classe 31e sur 82 pays dans le classement de l'environnement des affaires de The Economist, 30e parmi les 132 économies dans l'[Indice mondial de l'innovation 2023](#) et 29e sur 184 pays dans l'[Indice de la liberté économique 2023](#).

Investissement Direct Etranger	2020	2021	2022
<b>Flux d'IDE entrants</b> (millions USD)	7.683	9.615	9.099

Investissement Direct Etranger	2020	2021	2022
<b>Stocks d'IDE</b> (millions USD)	176.301	177.801	177.329
<b>Nombre d'investissements greenfield*</b>	115	168	278
<b>Value of Greenfield Investments (million USD)</b>	4.030	7.591	5.535

Source : CNUCED - Dernières données disponibles.

Note : \* Les investissements greenfield correspondent à la création de filiales ex-nihilo par la maison mère.

Comparaison internationale de la protection des investisseurs	Portugal	OCDE	Etats-Unis	Allemagne
<b>Index de transparence des transactions*</b>	6,0	6,5	7,0	5,0
<b>Index de responsabilité des managers**</b>	5,0	5,3	9,0	5,0
<b>Index de pouvoir des actionnaires***</b>	7,0	7,3	9,0	5,0

Source : Doing Business - Dernières données disponibles.

Note: \*Plus l'index est grand, plus les transactions sont transparentes. \*\*Plus l'index est grand, plus les managers sont personnellement responsables. \*\*\* Plus l'index est grand, plus les actionnaires ont le pouvoir de défendre leur droit.

## POURQUOI CHOISIR D'INVESTIR AU PORTUGAL

### Les points forts

Le Portugal a été l'un des pays les plus durement touchés par la crise économique de la fin des années 2000. Grâce à une politique de rigueur et à la mise en œuvre de réformes du secteur bancaire, des retraites et du marché du travail, le pays a depuis retrouvé une compétitivité économique intéressante et a entamé une profonde diversification de ses exportations (tant sectorielles que géographiques). Son économie s'est stabilisée, avec une croissance du PIB de 4% en 2022 (projections du FMI) basée sur ses principaux atouts:

- Une main-d'œuvre qualifiée et souvent multilingue à un coût nettement inférieur à celui des autres pays d'Europe occidentale
- Un système favorisant l'investissement dans l'innovation et la R&D, qui a permis au pays d'attirer de nouveaux IDE, indispensables à son développement. Le grand nombre de multinationales de tous secteurs en témoigne.
- Ses relations internationales stratégiques avec l'Europe, l'Afrique et l'Amérique, en plus de son appartenance à l'Union Européenne, permettent au Portugal de maintenir des liens étroits avec ses anciennes colonies telles que le Brésil, le Mozambique, Macao et l'Angola, et peuvent servir de porte d'entrée vers d'autres marchés Portugais.
- Diversification sectorielle et géographique précoce des exportations
- Stabilité politique et gouvernance fluide
- Un bon environnement des affaires (le pays a été classé 39e dans le rapport [Doing Business 2020](#) de la Banque mondiale).

### Les points faibles

Les principales faiblesses de l'économie du Portugal incluent :

- Taux de chômage élevé
- L'économie est affaiblie par des niveaux élevés de dette privée et publique

- Petite population
- Faible productivité
- Secteur manufacturier sous-développé
- Rigidité du droit du travail.

### Les mesures mises en place par le gouvernement

Les politiques gouvernementales ont suivi la priorité établie par le Premier ministre de favoriser l'attractivité du pays vis-à-vis des investissements étrangers. Ont été mises en place pour cela des facilités fiscales, une forte logistique de magasinage et de transports (notamment le terminal de Sines au sud-ouest du pays) ainsi que des améliorations dans les infrastructures de télécommunications. Une agence pour l'investissement et le commerce extérieur a été mise en place : l'**AICEP**. Le 28 janvier 2013, le gouvernement a lancé le « programme « **visa de résidence d'or** ». Il s'agit d'un programme accéléré pour l'obtention des permis de résidence, visant à attirer les investissements étrangers dans le pays. D'autres mesures phares ont été mises en place, comme un assouplissement de la loi sur le travail, afin d'augmenter la flexibilité de la main-d'œuvre et un régime spécial d'aides pour les grands projets (supérieurs à 25 millions EUR).

Des initiatives ont été prises pour améliorer le climat des affaires telles que le site « **Simplex** » un référentiel d'informations pour toutes les mesures prises depuis 2005 pour réduire les effets de la bureaucratie ; et « **Empresa na Hora** » (« une entreprise en une heure »), qui permet de contrecarrer la lourdeur administrative et permettre ainsi la constitution de sociétés en moins d'une heure.

---

## LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

### Les secteurs économiques clés

L'Agence pour l'investissement au Portugal (AICEP) publie régulièrement des opportunités d'investissement sur son site Internet. Les secteurs à fort potentiel comprennent:

- Investissement touristique (en particulier dans la vallée du Douro et la région de l'Alentejo)
- Projets agroalimentaires dans la région de l'Alentejo (biocarburants, huile d'olive, fruits, fleurs, etc.)
- Projets d'investissement forestier dans tout le pays

Les autres secteurs qui attirent d'importants investissements étrangers sont:

- Secteur automobile
- L'industrie chimique, qui bénéficie d'une large expérience notamment dans les secteurs de l'extraction au raffinage pétrochimique ainsi que la fabrication de produits des plus basiques aux solutions à forte valeur ajoutée
- Les secteurs électriques et électroniques ont récemment subi une transformation considérable avec la création de plusieurs groupes étrangers
- Avec plus de 7600 entreprises dans les TIC, le marché portugais des technologies de l'information et de la communication s'est montré capable de s'adapter rapidement et de l'assimiler efficacement aux nouvelles technologies.
- Les industries biologiques rassemblent plusieurs projets internationaux dans des domaines tels que la pharmacie, les biotechnologies (notamment avec des universités portugaises de renom) et la R&D
- Centres d'appels. Le pays dispose d'une main-d'œuvre qualifiée, parlant plusieurs langues et compétitive, associée à des réseaux de télécommunications modernes et à des biens facilement

accessibles et peu coûteux

- Dans le secteur du tourisme, le Portugal promeut davantage de produits et de services haut de gamme.

Pour plus d'informations, consultez la page « [Clusters proéminents](#) » sur le portail AICEP.

### **Les secteurs à fort potentiel**

Les secteurs déclarés par le gouvernement comme étant prioritairement à développer sont les suivants :

- les biotechnologies (pour créer des synergies avec le projet américain MIT au Portugal) ;
- les centres de services partagés (call centers et autres infrastructures associées) ;
- le secteur électrique et électronique (un grand pari sur les énergies alternatives) ;
- la chimie à forte valeur ajoutée (polymères, etc.) ;
- les NTIC (nouvelles technologies d'information et de communication) ;
- le tourisme haut de gamme.

### **Les programmes de privatisation**

En 2011, le Portugal a lancé un programme de privatisation agressif dans le cadre de son plan de sauvetage UE-FMI-BCE, comprenant des entreprises publiques dans le transport aérien (compagnie aérienne nationale et aéroports), le transport terrestre, l'énergie, les communications, le service postal (Correios), l'énergie, secteurs de l'assainissement et de l'assurance. Les projets de privatisations en cours concernent les secteurs de l'énergie et des compagnies aériennes.

### **Les appels d'offres, les projets et les marchés publics**

[Tenders Info](#), Appels d'offres au Portugal

[Ted - Marchés publics européens](#), Opportunités d'affaires dans l'UE 27

[DgMarket](#), Appels d'offres dans le monde

### **Les secteurs où les opportunités d'investissement sont moindres**

#### **Les secteurs monopolistiques**

Pas de secteurs monopolistiques. Les concessions dans les secteurs de l'électricité et du gaz sont attribuées uniquement aux entreprises dont le siège et la direction effective sont au Portugal.

#### **Les secteurs en déclin**

Agriculture traditionnelle, faïence, quelques textiles et meubles. Le secteur industriel de l'économie est passé de 21,9% en 1999 à 19,2% en 2021.

### **Trouver de l'aide pour des informations complémentaires**

#### **Les agences d'aide à l'investissement**

Agence portugaise d'investissement (AICEP)  
Institut d'aide aux investissements (IAPMEI)

### **Les autres ressources utiles**

Portal dos Incentivos  
Chambre du Commerce et de l'Industrie  
Institut portugais du tourisme

### **Les guides de l'investisseur**

Guide de l'Investisseur - trade.gov (en anglais)  
Le rapport de la Banque mondiale sur la conduite des affaires au Portugal  
Guide fiscal PWC - Portugal  
Climat d'investissement au Portugal - Département d'Etat des Etats-Unis (en anglais)