

Nous utilisons des cookies pour sécuriser votre connexion, faciliter votre navigation et réaliser des statistiques de visites. Pour obtenir plus d'information sur les cookies et comment vous y opposer, [visitez notre page de politique de cookies](#).

Gérer mes cookies

REQUIS
SEULEMENT

ACCEPTER TOUT

INVESTIR

INVESTISSEMENT DIRECT ETRANGER

Les flux d'IDE vers la Lettonie n'ont cessé d'augmenter lors de son adhésion à l'UE pour atteindre un pic de 2,32 milliards d'USD en 2007, et sont généralement en baisse depuis cette date. Néanmoins, selon le [rapport 2022 de la CNUCED](#) sur l'investissement dans le monde, les flux d'investissements étrangers ont atteint un niveau record de 5,3 milliards de USD en 2021. La même année, le stock total d'IDE était estimé à 23,7 milliards de USD, soit environ 60,9 % du PIB du pays. Avant la transition de la Lettonie vers une économie de marché à part entière, la privatisation était la principale source d'IDE pour le pays. Aujourd'hui, une part importante de l'IDE provient de réinvestissements et d'opérations classiques de fusion/acquisition. La majeure partie des investissements étrangers est allouée aux services professionnels, scientifiques et techniques (21,5 %), aux activités financières et d'assurance (15,2 %), au commerce de gros et de détail (14 %), à l'immobilier (14,1 %) et à l'industrie manufacturière (11 %). Les principaux investisseurs étrangers en Lettonie sont la Suède (28,8 %), l'Estonie (12,2 %), la Russie (8,9 %) et la Lituanie (7,2 % - source : Banque de Lettonie). En 2022, la société suédoise Anodox a annoncé qu'elle ouvrirait une usine de batteries pour véhicules électriques et une autre pour produire des cellules de phosphate de fer lithié, pour un investissement total de 50 millions d'euros. Selon fDi Intelligence, 13 nouveaux projets ont été annoncés au cours du seul premier semestre 2022, tandis que les chiffres de l'OCDE montrent qu'au cours de la même période, l'afflux net d'IDE s'est élevé à 693 millions de USD.

La Lettonie peut également compter sur une main-d'œuvre qualifiée et relativement bon marché, ainsi que sur une situation géographique stratégique, entre l'UE et les pays de la CEI. Elle dispose également d'un système fiscal compétitif (classé deuxième dans le [classement 2022 de l'indice de compétitivité fiscale internationale](#)) et le gouvernement a supprimé l'impôt sur les bénéfices réinvestis. Le pays compte cinq zones économiques spéciales (ZES) : Riga Free Port, Ventspils Free Port, Liepaja Special Economic Zone, Rezekne Special Economic Zone et Latgale Special Economic Zone. La loi ne fait aucune discrimination entre les investisseurs locaux et étrangers, à l'exception de certains secteurs considérés comme d'importance nationale, qui requièrent l'approbation du gouvernement avant tout transfert de participation significative (il s'agit notamment des secteurs de l'énergie, des télécommunications et des médias). Le gouvernement a récemment approuvé l'initiative "[Green Channel](#)", qui vise à réduire les charges administratives pour les investissements à forte valeur ajoutée dans les industries prioritaires telles que les TIC, la bioéconomie, les matériaux intelligents, la photonique, la biomédecine et l'énergie intelligente, et les services aux entreprises globaux, ainsi que la construction, le transport et la logistique s'ils sont nécessaires pour mener à bien des projets dans les industries susmentionnées. En revanche, le pays dispose d'un marché de petite taille et il est possible d'améliorer la protection des actionnaires minoritaires et la résolution de l'insolvabilité. En outre, sa proximité avec la Russie pourrait entraver l'expansion des IDE à court terme, compte tenu de l'invasion de l'Ukraine par la Russie. Dans l'ensemble, la Lettonie est considérée comme une juridiction favorable aux entreprises, et l'Economist la classe 38e sur 82 dans son classement de l'environnement des entreprises.

Investissement Direct Etranger	2020	2021	2022
Flux d'IDE entrants (millions USD)	1.005	3.322	1.508
Stocks d'IDE (millions USD)	20.628	24.043	24.094

Investissement Direct Etranger	2020	2021	2022
Nombre d'investissements greenfield*	30	18	20
Value of Greenfield Investments (million USD)	976	641	709

Source : CNUCED - Dernières données disponibles.

Note : * Les investissements greenfield correspondent à la création de filiales ex-nihilo par la maison mère.

Comparaison internationale de la protection des investisseurs	Lettonie	Europe de l'est & Asie centrale	Etats-Unis	Allemagne
Index de transparence des transactions*	5,0	7,5	7,0	5,0
Index de responsabilité des managers**	4,0	5,0	9,0	5,0
Index de pouvoir des actionnaires***	9,0	6,8	9,0	5,0

Source : Doing Business - Dernières données disponibles.

Note: *Plus l'index est grand, plus les transactions sont transparentes. **Plus l'index est grand, plus les managers sont personnellement responsables. *** Plus l'index est grand, plus les actionnaires ont le pouvoir de défendre leur droit.

POURQUOI CHOISIR D'INVESTIR EN LETTONIE

Les points forts

Les principaux atouts du pays sont :

- Une grande stabilité politique.
- Des comptes publics en bonne santé.
- Une main-d'œuvre qualifiée et bon marché et une productivité globalement élevée.
- Un environnement des affaires compétitifs doté d'une fiscalité simple et attrayante et d'un faible niveau de taxation (le système fiscal letton est classé au deuxième rang des systèmes les plus compétitifs au monde - International Tax Competitiveness Index 2020). La législation harmonisée avec celle de l'Union européenne est également favorable aux investissements.
- Une situation géographique stratégique faisant du pays un point de transit entre l'Union européenne et la Russie et les anciennes républiques soviétiques.
- Des relations internationales historiquement solides et renforcées par l'adhésion du pays à l'Union européenne en 2004 lui donnant de surcroît un bon accès aux marchés internationaux.
- Le gouvernement letton est particulièrement intéressé et désireux de promouvoir le développement de son secteur des start-ups.

Les points faibles

Certains des obstacles à l'IED en Lettonie comprennent :

- La petite taille de son marché domestique qui plus est fortement concurrencé par les entreprises scandinaves
- Une faible assise industrielle
- Des activités à l'export très dépendantes de la conjoncture russe et des pays frontaliers

- De faibles investissements en recherche et développement (à peine 0,64% du PIB en 2019 - *OCDE*, dernières données disponibles) générant des retards technologiques
- Un secteur bancaire fragile et dépendant des dépôts bancaires des non-résidents
- Risque élevé de corruption
- Des liaisons terrestres insuffisantes avec le reste de l'Union européenne

Les mesures mises en place par le gouvernement

Au lendemain de son indépendance, la Lettonie a décidé de se lancer dans l'économie de marché et d'acquérir les capitaux qui lui faisaient défaut. Elle s'est donc progressivement ouverte aux investissements directs étrangers. Pour attirer les entreprises étrangères, le gouvernement letton propose des aides financières. Sa stratégie est de favoriser plus particulièrement le secteur industriel des hautes technologies et ainsi de combler le retard technologique accumulé au cours des années. Les divers financements permettent d'améliorer la qualité des services. Un programme de crédits et de semi-crédits a également été lancé pour favoriser les PME.

Les investisseurs étrangers possèdent les mêmes droits et responsabilités que les investisseurs locaux. Toute société peut s'établir avec 100% de capital étranger et tous les secteurs d'affaires sont ouverts aux investisseurs étrangers. Les entrepreneurs étrangers sont également habilités à recevoir des fonds en provenance de l'UE et du gouvernement letton.

Les investisseurs étrangers installés en Lettonie sont représentés par un Conseil spécial, le [Foreign Investors Council in Latvia \(FICIL\)](#), qui tient des rencontres régulières avec le gouvernement afin d'améliorer le climat des affaires.

Cinq zones économiques spéciales (ZES) ont été créées en Lettonie (à Liepaja, Rezekne et Latgale). Chaque ZES a ses propres règles spécifiques (telles que des exemptions d'impôts indirects, de droits de douane ou de TVA). Ces ZES devraient être en place jusqu'en 2035.

LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

Les appels d'offres, les projets et les marchés publics

[Tenders Info](#), Appels d'offres en Lettonie

[Globaltenders](#), Appels d'offres et projets en Lettonie

[Ted - Appels d'offres européens](#), Opportunités d'affaires dans l'UE 27

Trouver de l'aide pour des informations complémentaires

Les agences d'aide à l'investissement

[L'Agence Nationale d'aide aux investissements](#)

[L'Agence de développement de Lettonie](#)

Les autres ressources utiles

[Le Conseil des investisseurs étrangers en Lettonie](#)

Les guides de l'investisseur

[Guide commercial de la Lettonie - ITA \(en anglais\)](#)

[Guide des taxes lettonnes, Deloitte \(en anglais\)](#)

