

[FR](#) [EN](#)

Nous utilisons des cookies pour sécuriser votre connexion, faciliter votre navigation et réaliser des statistiques de visites. Pour obtenir plus d'information sur les cookies et comment vous y opposer, [visitez notre page de politique de cookies](#).

[Gérer mes cookies](#)[REQUIS  
SEULEMENT](#)[ACCEPTER TOUT](#)

## INVESTIR

### INVESTISSEMENT DIRECT ETRANGER

En 2021, les flux mondiaux d'investissements directs étrangers (IDE) se sont élevés à 1 580 milliards de USD, soit une hausse de 64 % par rapport au niveau exceptionnellement bas de 2020. La reprise a montré une dynamique de rebond significative, avec des marchés de fusions et acquisitions en plein essor et une croissance rapide du financement de projets internationaux en raison de conditions de financement souples et de plans de relance majeurs en matière d'infrastructures. Cependant, l'environnement mondial des affaires internationales et des investissements transfrontaliers a changé radicalement en 2022. La guerre en Ukraine - en plus des effets persistants de la pandémie - provoque une triple crise alimentaire, énergétique et financière dans de nombreux pays du monde. L'incertitude des investisseurs a exercé une forte pression à la baisse sur l'IDE mondial en 2022, et les chiffres des nouveaux projets d'investissement, y compris les annonces de création d'entreprises, les opérations de financement de projets internationaux (IPF) et les fusions et acquisitions transfrontalières, se sont tous inversés après le premier trimestre 2022 pour commencer à décliner. Les ventes de fusions et acquisitions transfrontalières ont baissé de 6 % et les valeurs des IPF de plus de 30 % en 2022. Les perspectives pour l'IDE mondial en 2023 semblent faibles, avec un nombre important d'économies dans le monde qui devraient entrer en récession. Une croissance négative ou lente dans de nombreuses économies, une nouvelle détérioration des conditions de financement, l'incertitude des investisseurs face à de multiples crises et, en particulier dans les pays en développement, les risques croissants associés aux niveaux d'endettement exerceront une forte pression à la baisse sur l'IDE ([UNCTAD Global Investment Trends Monitor, janvier 2023](#)). Cette tendance négative reflète un changement dans le sentiment des investisseurs en raison des crises alimentaire, énergétique et financière dans le monde, de la guerre en Ukraine, de la hausse de l'inflation et des taux d'intérêt, et des craintes d'une récession à venir.

Le Koweït a toujours été un pays ouvert aux investissements étrangers et s'ouvre de plus en plus aux capitaux étrangers, mais les IDE sont encore sous-développés dans le pays. Selon [le rapport 2022 de la CNUCED](#) sur l'investissement dans le monde, les entrées d'IDE ont considérablement diminué, passant à -142 millions de USD en 2020, à la suite de la crise économique mondiale déclenchée par la pandémie du virus Covid-19, mais elles sont revenues en 2021 à 198 millions de USD. Le manque de diversité de l'économie et la chute des prix du pétrole ont provoqué une baisse des entrées. Le stock d'IDE est estimé à 14,79 milliards de USD en 2021. La majeure partie des investissements est dirigée vers le secteur du pétrole et du gaz, suivi par l'immobilier/la construction et les services financiers. La majorité des investissements étrangers proviennent des États-Unis et de la Chine.

En tant qu'économie riche en ressources, le Koweït cherche diligemment à déployer sa richesse pétrolière pour développer et diversifier l'économie. Le pays a pour objectif d'attirer plus de 200 milliards de dollars d'investissements directs étrangers (IDE) entre 2020 et 2035 afin de devenir un centre mondial pour le commerce et la finance. Le gouvernement prend des mesures concrètes pour réaliser ses ambitions et stimuler les investissements du secteur privé dans des secteurs clés. La Vision 2035 du Koweït se concentre sur l'amélioration de l'infrastructure économique du pays, comme la construction de nouveaux aéroports, ports, routes, zones industrielles, développements résidentiels, hôpitaux, chemin de fer et métro. L'initiative Northern Gateway, qui englobe les projets Five Islands ou Silk City, prévoit des investissements publics et privés dans le développement d'une zone économique internationale. On ne sait pas encore comment la pression fiscale accrue résultant du COVID-19 et de la baisse des prix du pétrole affectera le plan (Département d'État américain, 2022).

Avec la baisse des recettes pétrolières, le gouvernement cherche à accroître les investissements étrangers pour diversifier son économie dépendante du pétrole, et a pris un certain nombre de mesures pour atteindre cet objectif. La politique de promotion de l'IDE se concentre sur plusieurs secteurs qui peuvent le plus bénéficier des investissements et de l'expertise étrangers. Une loi sur les investissements étrangers, promulguée en 2013, a été mise en œuvre en 2015 et une série d'autres lois relatives aux entreprises et aux partenariats public-privé ont également été introduites. La loi autorise la propriété étrangère à 100 % dans certains secteurs et prévoit également un certain nombre d'allègements fiscaux et d'autres avantages pour attirer de nouveaux investisseurs, qui doivent en retour garantir une série de quotas concernant l'emploi de ressortissants koweïtiens. D'autres mesures ont été prises : l'ouverture du marché boursier aux non-Koweïtiens, la présence d'opérateurs étrangers dans l'industrie pétrochimique et l'entrée de banques étrangères dans le pays. Les secteurs couverts par la loi sur les IDE, qui autorise une participation étrangère à 100 %, sont les suivants : les infrastructures (eau, électricité, traitement des eaux usées et communications) ; les assurances ; les technologies de l'information et développement de logiciels ; les hôpitaux et produits pharmaceutiques ; le fret aérien, terrestre et maritime ; le tourisme, hôtellerie et divertissement ; les projets de logement et développement urbain ; et la gestion des investissements.

Le pays a fait des progrès significatifs en ce qui concerne la création d'entreprises et l'obtention de crédits et de permis de construire. Cependant, le Koweït continue de dépendre fortement du secteur du pétrole et du gaz, ce qui le rend sensible aux fluctuations des prix des matières premières, et le degré d'intervention de l'État dans l'économie est considéré comme trop élevé. En outre, la taille du marché local est limitée et la situation politique est fragmentée, avec des tensions entre les parties.

Les investissements directs étrangers (IDE) koweïtiens ont augmenté de 372,4 millions de USD en septembre 2022, contre une hausse de 7,5 millions de USD au trimestre précédent (CEIC Data, 2023). L'unité de renseignement de l'Autorité de promotion des investissements directs du Koweït a souligné que les flux entrants ont eu tendance à diminuer depuis 2016. Toutefois, elle s'attend à ce que ces flux entrants augmentent pour atteindre une moyenne annuelle encore modeste d'environ 600 millions de USD en 2022-2026, car la privatisation progressive des actifs de l'État offre des opportunités aux investisseurs étrangers, et des projets sont lancés. Les partenariats public-privé vont au-delà du secteur des services publics et des projets d'infrastructure dans le cadre du plan de développement New Kuwait Vision 2035 (Kuwait Direct Investment Promotion Authority, 2022).

Investissement Direct Etranger	2020	2021	2022
<b>Flux d'IDE entrants</b> (millions USD)	240	567	758
<b>Stocks d'IDE</b> (millions USD)	14.952	15.531	15.091
<b>Nombre d'investissements greenfield*</b>	15	12	14
<b>Value of Greenfield Investments (million USD)</b>	209	113	613

Source : CNUCED - Dernières données disponibles.

Note : \* Les investissements greenfield correspondent à la création de filiales ex-nihilo par la maison mère.

Comparaison internationale de la protection des investisseurs	Koweït	Moyen-Orient & Afrique du nord	Etats-Unis	Allemagne
<b>Index de transparence des transactions*</b>	5,0	6,4	7,0	5,0
<b>Index de responsabilité des managers**</b>	9,0	4,8	9,0	5,0
<b>Index de pouvoir des actionnaires***</b>	4,0	4,7	9,0	5,0

Source : Doing Business - Dernières données disponibles.

Note: \*Plus l'index est grand, plus les transactions sont transparentes. \*\*Plus l'index est grand, plus les managers sont personnellement responsables. \*\*\* Plus l'index est grand, plus les actionnaires ont le pouvoir de défendre leur droit.

## POURQUOI CHOISIR D'INVESTIR AU KOWEÏT

### Les points forts

Le Koweït présente plusieurs avantages pour attirer les IDE :

- Des réserves pétrolières abondantes (le pays dispose de la 6e réserve de pétrole au monde - U.S. EIA, 2020) qui procurent au pays des revenus considérables et stables
- Un rôle stratégique dans la sphère politique de la région (le pays est considéré comme un très bon allié des États-Unis)
- Une population locale jeune qui dispose d'un fort revenu moyen et qui est très consommatrice
- Une place financière bien gérée ainsi qu'un secteur bancaire solide
- Des infrastructures de bonne qualité
- Un environnement des affaires globalement positif : le gouvernement koweïtien, à travers sa volonté de diversifier son économie, s'est lancé dans une politique d'ouverture économique aux investissements étrangers
- Le Koweït jouit d'un emplacement stratégique, centre commercial prospère dans la région, à proximité de trois marchés majeurs (Irak, Arabie Saoudite et Iran)
- Une économie de marché ouverte qui permet au Koweït de bénéficier d'une libre convertibilité et d'une transférabilité totale sur le marché des changes

### Les points faibles

Le Koweït présente quelques freins à son développement économique. En voici les principaux :

- Des réformes structurelles nécessaires qui ont du mal à voir le jour à cause d'une vie politique tourmentée et faite de vives tensions entre les partis
- Une extrême dépendance de l'économie aux performances du secteur pétrolier et en particulier aux prix du baril
- Un fort degré d'intervention de l'État dans l'économie nationale (la fonction publique pourvoit 90% des emplois des nationaux et le budget est ponctionné à 60% par ces dépenses courantes) qui fragilise l'émancipation d'un secteur privé fort
- La situation géographique rend le pays particulièrement vulnérable face aux tensions politiques de la région

- Un environnement des affaires perfectible avec une législation qui restreint la liberté d'établissement des non-nationaux et qui ne protège pas suffisamment la propriété intellectuelle.
- Forte dépendance à l'égard des travailleurs expatriés

### **Les mesures mises en place par le gouvernement**

Afin de favoriser la diversification de son économie, le pays a mis en place le [Kuwait Development Plan \(KDP\)](#) (Kuwait Vision 2035 "New Kuwait") pour 2035. Ce plan vise principalement à transformer le pays en une plateforme financière et commerciale régionale et internationale afin de rendre le Koweït plus attrayant pour les investisseurs. Un investissement conséquent dans l'infrastructure et les ressources humaines du pays et une réforme des règlements devront créer un environnement propice à l'attraction d'investisseurs étrangers et à la promotion du Koweït comme centre régional de services. En plus de chercher à impliquer davantage le secteur privé dans les projets d'infrastructures, le gouvernement envisage des dépenses annuelles de 32 milliards USD dont la moitié sera consacrée à des investissements dans des projets considérés comme hautement stratégiques :

- Nouvelle raffinerie (16 milliards USD) et Clean Fuel Project (13 milliards USD), ce qui augmentera la capacité de raffinage et la qualité des produits raffinés dans le pays
- Nouveau port Mubarak Al-Kabeer sur l'île de Boubyan (7,9 milliards USD), qui aidera à résoudre les problèmes actuels de trafic maritime dans le pays
- Extension de l'aéroport international (5,8 milliards USD) et les projets des voies ferrées et de métro qui aideront à développer l'infrastructure de communication du pays.

## **LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT**

### **Les appels d'offres, les projets et les marchés publics**

[Tenders Info](#), Appels d'offres au Koweït

[Globaltenders](#), Appels d'offres et projets au Koweït

[DgMarket](#), Appels d'offres dans le monde

### **Trouver de l'aide pour des informations complémentaires**

#### **Les agences d'aide à l'investissement**

[Autorité koweïtienne d'investissements](#)

[L'Agence promotions des investissements directs au Koweït](#)

#### **Les autres ressources utiles**

[Chambre de commerce et d'industrie du Koweït \(KCCI\)](#)

#### **Les guides de l'investisseur**

[Guide commercial du Koweït - ITA \(en anglais\)](#)

[Guide des taxes koweïtiennes, Deloitte \(en anglais\)](#)

[Faire des affaires au Koweït - UHY \(en anglais\)](#)

[Guide Doing Business - Banque mondiale \(en anglais\)](#)

