

FR EN

Nous utilisons des cookies pour sécuriser votre connexion, faciliter votre navigation et réaliser des statistiques de visites. Pour obtenir plus d'information sur les cookies et comment vous y opposer, [visitez notre page de politique de cookies](#).

[Gérer mes cookies](#)REQUIS  
SEULEMENT

ACCEPTER TOUT

## INVESTIR

### INVESTISSEMENT DIRECT ETRANGER

En 2021, les flux mondiaux d'investissements directs étrangers (IDE) se sont élevés à 1 580 milliards de USD, soit une hausse de 64 % par rapport au niveau exceptionnellement bas de 2020. La reprise a montré une dynamique de rebond significative, avec des marchés de fusions et acquisitions en plein essor et une croissance rapide du financement de projets internationaux en raison de conditions de financement souples et de plans de relance majeurs en matière d'infrastructures. Cependant, l'environnement mondial des affaires internationales et des investissements transfrontaliers a changé radicalement en 2022. La guerre en Ukraine - en plus des effets persistants de la pandémie - provoque une triple crise alimentaire, énergétique et financière dans de nombreux pays du monde. L'incertitude des investisseurs a exercé une forte pression à la baisse sur l'IDE mondial en 2022, et les chiffres des nouveaux projets d'investissement, y compris les annonces de création d'entreprises, les opérations de financement de projets internationaux (IPF) et les fusions et acquisitions transfrontalières, se sont tous inversés après le premier trimestre 2022 pour commencer à décliner. En 2022, Les ventes de fusions et acquisitions transfrontalières ont baissé de 6 % et les valeurs des IPF de plus de 30 %. Les perspectives pour l'IDE mondial en 2023 semblent faibles, avec un nombre important d'économies dans le monde qui devraient entrer en récession. Une croissance négative ou lente dans de nombreuses économies, une nouvelle détérioration des conditions de financement, l'incertitude des investisseurs face à de multiples crises et, en particulier dans les pays en développement, les risques croissants associés aux niveaux d'endettement exerceront une forte pression à la baisse sur l'IDE (UNCTAD Global Investment Trends Monitor, janvier 2023). Cette tendance négative reflète un changement dans le sentiment des investisseurs en raison des crises alimentaire, énergétique et financière dans le monde, de la guerre en Ukraine, de la hausse de l'inflation et des taux d'intérêt, et des craintes d'une récession à venir.

Depuis qu'il a déclaré son indépendance, le Kazakhstan a adopté une série de réformes visant à libéraliser son économie et à attirer les investissements étrangers. Toutefois, les conflits régionaux, les sanctions imposées à la Russie et les perspectives de croissance négatives ont récemment dissuadé les étrangers d'investir dans la région. Selon le [rapport 2022 de la CNUCED sur l'investissement dans le monde](#), les entrées d'IDE dans le pays se sont élevées à 3,17 milliards de USD en 2021, contre 3,65 milliards l'année précédente, en raison de la crise sanitaire et économique mondiale déclenchée par la pandémie de Covid-19. Le stock total d'IDE s'élève à 151,95 milliards en 2021. Le pays est resté le deuxième bénéficiaire d'IDE dans la région cette année-là, derrière la Russie. La hausse des investissements dans les secteurs des mines, des transports, des services financiers, des télécommunications et de l'énergie a compensé la baisse des flux dans la construction, la métallurgie et le commerce, particulièrement touchés par les effets de la pandémie. L'industrie pétrolière et la métallurgie sont les principales sources d'IDE dans le pays. La plupart des IDE dans l'industrie des hydrocarbures du pays sont liés au mégaprojet Tengiz avec Chevron (États-Unis), qui devrait être achevé d'ici 2023. Le principal défi du Kazakhstan reste d'attirer des investissements dans des secteurs et des activités autres que l'extraction pétrolière et les ressources naturelles, qui représentent plus de 70 % du stock total d'IDE, et de retenir les investisseurs déjà présents dans l'économie. En ce qui concerne les opérations de financement de projets internationaux, le projet d'usine de fabrication d'autobus QazTechna au Kazakhstan, auquel participent des capitaux chinois, est devenu opérationnel à la fin de l'année 2020. Un autre projet impliquant des capitaux chinois est la construction de l'usine de caoutchouc et de pneus DoubleStar, qui a débuté en 2020. Dans le domaine des télécommunications, la société néerlandaise VEOL (VimpelCom) (Fédération de Russie) a lancé un nouveau projet.

Le Kazakhstan est réputé pour avoir un très bon climat d'investissement et plusieurs entreprises internationales y ont établi leur siège régional. D'une manière générale, le gouvernement a progressivement amélioré le climat des affaires pour les investisseurs étrangers et envisage de créer une société nationale, "Qazaq Invest", qui faciliterait les activités des investisseurs étrangers au Kazakhstan. Le pays a facilité la création d'entreprises, les échanges avec les pays voisins (réduction des coûts administratifs et rapports électroniques) et renforcé l'exécution des contrats.

Le Kazakhstan reste la première destination d'investissement dans la région d'Asie centrale, représentant environ 70 % du total des entrées d'IDE dans la région. La croissance de l'IDE au Kazakhstan est largement due à l'augmentation des investissements dans l'exploitation minière, les transports, les services financiers, les télécommunications et l'énergie, qui ont compensé la baisse des investissements dans la construction, la métallurgie et le commerce. Le Premier ministre du Kazakhstan, Alikhan Smailov, a déclaré que le pays vise à attirer des investissements directs étrangers (IDE) d'une valeur d'environ 25 milliards de dollars en 2023, ajoutant que 46 projets impliquant des investissements financiers internationaux ont été mis en œuvre dans le pays en 2022 dans les domaines des énergies renouvelables, de la métallurgie, de l'agriculture, de l'industrie minière et de l'ingénierie. Les Pays-Bas, les États-Unis, la Suisse, la Belgique, la Russie, la Corée du Sud, la Chine, la France, le Royaume-Uni et la Turquie figuraient parmi les dix principaux donateurs d'IDE du Kazakhstan en 2022 (Silk Road Briefing, 2023).

Investissement Direct Etranger	2020	2021	2022
<b>Flux d'IDE entrants</b> (millions USD)	3.670	3.337	6.108
<b>Stocks d'IDE</b> (millions USD)	151.910	152.763	154.183
<b>Nombre d'investissements greenfield*</b>	10	21	21
<b>Value of Greenfield Investments (million USD)</b>	850	828	361

Source : CNUCED - Dernières données disponibles.

Note : \* Les investissements greenfield correspondent à la création de filiales ex-nihilo par la maison mère.

Comparaison internationale de la protection des investisseurs	Kazakhstan	Europe de l'est & Asie centrale	Etats-Unis	Allemagne
<b>Index de transparence des transactions*</b>	9,0	7,5	7,0	5,0
<b>Index de responsabilité des managers**</b>	6,0	5,0	9,0	5,0
<b>Index de pouvoir des actionnaires***</b>	9,0	6,8	9,0	5,0

Source : Doing Business - Dernières données disponibles.

Note: \*Plus l'index est grand, plus les transactions sont transparentes. \*\*Plus l'index est grand, plus les managers sont personnellement responsables. \*\*\* Plus l'index est grand, plus les actionnaires ont le pouvoir de défendre leur droit.

## POURQUOI CHOISIR D'INVESTIR AU KAZAKHSTAN

### Les points forts

- L'économie du Kazakhstan repose en premier lieu sur ses grandes ressources en hydrocarbures et sa forte capacité de production en la matière.
- Situé au carrefour de l'Europe et de l'Asie le pays a su profiter des investissements colossaux entrepris par la Chine à travers son programme de China's Belt and Road Initiative pour améliorer ses infrastructures de transport.

- La situation économique est relativement bonne et en croissance (4,5% en 2019) malgré un secteur financier touché par la crise financière.
- Le Kazakhstan dispose d'un fort potentiel économique, d'une main-d'œuvre qualifiée et abondante et d'un système bancaire de qualité.
- Le Kazakhstan est la première économie d'Asie centrale : le pays représente plus de 60% du PIB de la région (The Astana Times, 2020).
- Un climat d'investissement favorable, le pays se classant au 25e rang du classement 2020 de la Banque mondiale sur la facilité de faire des affaires.
- Des infrastructures de transport et de communication fiables (24 aéroports et le taux de pénétration d'internet le plus élevé de la région 81,9% en 2019 - Banque mondiale, dernières données disponibles).

### **Les points faibles**

De lourdes contraintes fragilisent le potentiel économique du Kazakhstan et constituent un frein à l'attraction d'IDE :

- Une économie très dépendante des prix des matières premières et de la conjoncture économique russe
- Une faible libéralisation de l'économie : la stratégie du gouvernement en place est interventionniste et protectionniste
- Un régime politique autoritaire comme solution à une instabilité politique chronique de la région : un cadre juridique, légal et administratif globalement défaillant, ralentissant ainsi les échanges commerciaux et laissant la corruption opérer (le Kazakhstan est classé au 94e rang sur 180 en 2020 selon Transparency international). Le droit à la propriété intellectuelle y est faiblement protégé.
- Des infrastructures en deçà des standards internationaux
- Pays enclavé à faible densité de population
- Vulnérabilité du taux de change aux chocs externes

### **Les mesures mises en place par le gouvernement**

La politique gouvernementale encourage l'investissement étranger depuis près de quinze ans (grâce aux lois de décembre 1994, de février 1997 et de janvier 2003) par des mesures telles que la réduction, voire l'exonération des taxes pour cinq ans, une subvention en nature de l'État, l'exemption partielle ou totale de droits et taxes pour les équipements, les matières premières et autres matériels nécessaires à l'installation de l'investissement.

Une nouvelle loi visant à apporter des améliorations importantes au climat de l'investissement au Kazakhstan est entrée en vigueur le 24 juin 2014 et appliquée depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2015. La loi introduit un traitement préférentiel pour les investisseurs impliqués dans des « projets d'investissement prioritaires ». Afin de contrecarrer la grande dépendance de l'économie vis-à-vis de sa production d'hydrocarbures, l'État a mis en place des programmes de diversification de l'économie en encourageant toutes initiatives portant sur l'industrialisation, l'innovation et les nouvelles technologies. C'est ainsi qu'en 2017, le pays a lancé le programme « Initiative technologique nationale du Kazakhstan » visant d'ici l'année 2025 à accélérer le renouvellement technologique et de créer de nouvelles industries basées sur les technologies numériques dans tous les secteurs de l'économie. Parallèlement, l'État souhaite libéraliser l'économie peu à peu, à travers le développement de partenariats public-privé et cherche ainsi à minimiser sa participation dans l'économie nationale.

À partir de janvier 2020, la restriction sur l'ouverture de succursales de banques et de compagnies d'assurance étrangères a été levée, conformément aux engagements du Kazakhstan à l'OMC.

## LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

---

### Les appels d'offres, les projets et les marchés publics

[Tenders Info](#), Appels d'offres au Kazakhstan

[Globaltenders](#), Appels d'offres et projets au Kazakhstan

[Banque asiatique de développement](#), Appels d'offres et projets

[DgMarket](#), Appels d'offres dans le monde

### Trouver de l'aide pour des informations complémentaires

#### Les agences d'aide à l'investissement

[Comité pour les investissements](#)

[Banque de développement du Kazakhstan](#)

[Fonds d'investissement du Kazakhstan](#)

[Investir au Kazakhstan](#)

[Ministère de l'Industrie et du Développement des Infrastructures](#)

#### Les autres ressources utiles

[Chambre de commerce et d'industrie de la région de Karaganda](#)

[Département pour l'entreprise et l'industrie de la région d'Atyrau](#)

[Département pour l'entreprise et l'industrie de la région de Kyzylorda \(en anglais\)](#)

#### Les guides de l'investisseur

[Climat d'investissement au Kazakhstan - Département d'Etat des Etats-Unis \(en anglais\)](#)

[Guide Deloitte des taxes au Kazakhstan \(en anglais\)](#)

[Guide Doing Business - Banque mondiale](#)