

Nous utilisons des cookies pour sécuriser votre connexion, faciliter votre navigation et réaliser des statistiques de visites. Pour obtenir plus d'information sur les cookies et comment vous y opposer, [visitez notre page de politique de cookies](#).

Gérer mes cookies

REQUIS SEULEMENT

ACCEPTER TOUT

## INVESTIR

### INVESTISSEMENT DIRECT ETRANGER

Les flux d'IDE vers le Japon restent faibles par rapport à la plupart des autres pays développés dans le monde et sont relativement instables. Selon l'Étude sur l'investissement dans le monde 2023 de la CNUCED, les flux d'IDE ont augmenté de 31,9 % en 2022 - le plus haut niveau jamais enregistré - pour atteindre 32,5 milliards USD, faisant du pays le treizième bénéficiaire mondial. La même année, le stock total d'IDE s'élevait à 225,3 milliards USD, soit environ 5,3 % du PIB du pays. Le Japon est également l'un des principaux investisseurs étrangers, avec un stock total d'IDE sortants de 1,94 trillion d'USD (le deuxième au monde après les États-Unis). Les principaux pays investisseurs en termes de stock d'IDE sont les États-Unis (22,3 %), le Royaume-Uni (16,7 %), Singapour (10,4 %), les Pays-Bas (7,3 %), la France (7 %) et Hong Kong (5,7 % - données de l'Organisation japonaise du commerce extérieur). Les investissements sont principalement orientés vers la finance et l'assurance, la production de matériel de transport, les machines électriques, les communications, les produits chimiques et pharmaceutiques. Selon les derniers chiffres du gouvernement, les entrées d'IDE ont totalisé 18,7 milliards USD au cours des trois premiers trimestres de 2023.

Le Japon maintient un environnement juridique et réglementaire favorable aux investisseurs, alignant continuellement les réglementations sur les normes internationales. Les droits de propriété intellectuelle sont bien protégés, avec de solides mécanismes d'application en place. Les marchés de capitaux sont profonds et accessibles aux investisseurs étrangers, la quasi-totalité des opérations de change étant librement autorisées, y compris les transferts de bénéfices et le rapatriement de capitaux. Toutefois, les investisseurs étrangers se heurtent à des difficultés telles que la réticence historique à l'égard des fusions et acquisitions dans la culture d'entreprise japonaise, la faiblesse de la gouvernance d'entreprise, qui se traduit par un faible rendement des capitaux propres, et la thésaurisation des liquidités. En outre, la rigidité du droit du travail et le système réglementé de recrutement et de gestion de la main-d'œuvre contribuent à accroître les coûts et la complexité de la gestion des ressources humaines pour les investisseurs et les propriétaires d'entreprises. Généralement, la seule exigence pour les investisseurs étrangers entrant au Japon est de soumettre une étude a posteriori aux ministères concernés. Cependant, la législation introduite en 2020 a réduit le seuil de propriété pour la notification d'approbation préalable au gouvernement pour les investisseurs étrangers, de 10 % à 1 %, en particulier dans les industries considérées comme présentant des risques potentiels pour la sécurité nationale japonaise. Le bon climat général des affaires au Japon est confirmé par le classement du pays dans l'indice mondial de l'innovation 2023 (13e parmi les 132 économies) et dans l'indice de liberté économique 2023 (38e sur 184 pays). En outre, le Japon occupe la troisième place dans l'indice de confiance des investissements directs étrangers 2023 de Kearney.

Investissement Direct Etranger	2020	2021	2022
<b>Flux d'IDE entrants</b> (millions USD)	10.703	24.652	32.509
<b>Stocks d'IDE</b> (millions USD)	250.070	241.125	225.367
<b>Nombre d'investissements greenfield*</b>	216	198	224
<b>Value of Greenfield Investments (million USD)</b>	7.631	22.082	6.051

Source : CNUCED - Dernières données disponibles.

Note : \* Les investissements greenfield correspondent à la création de filiales ex-nihilo par la maison mère.

Comparaison internationale de la protection des investisseurs	Japon	OCDE	Etats-Unis	Allemagne
<b>Index de transparence des transactions*</b>	7,0	6,5	7,0	5,0
<b>Index de responsabilité des managers**</b>	6,0	5,3	9,0	5,0
<b>Index de pouvoir des actionnaires***</b>	8,0	7,3	9,0	5,0

Source : Doing Business - Dernières données disponibles.

Note: \*Plus l'index est grand, plus les transactions sont transparentes. \*\*Plus l'index est grand, plus les managers sont personnellement responsables. \*\*\* Plus l'index est grand, plus les actionnaires ont le pouvoir de défendre leur droit.

## POURQUOI CHOISIR D'INVESTIR AU JAPON

### Les points forts

- En plus d'avoir la troisième plus grande économie au monde le Japon dispose de l'un des plus grands pouvoirs d'achat dans le monde et par conséquent une demande domestique forte.
- Leader en matière de haute technologie, de recherche et développement (plus grand nombre de dépôts de brevets au monde), le Japon dispose depuis plusieurs décennies d'une économie en constante croissance et d'une stabilité à toute épreuve.
- De par sa situation géographique, tout investisseur étranger opérant sur le marché japonais dispose d'une entrée facilitée vers les autres marchés asiatiques.
- De plus, l'environnement d'affaires est clairement favorable et renforcé par un système politique stable. La main-d'œuvre y est extrêmement qualifiée et les Japonais ont la réputation d'être de grands travailleurs dévoués à leur entreprise.
- L'économie japonaise doit cependant faire face au vieillissement de sa population ; ceci ouvre de grandes opportunités pour les produits et services adaptés aux groupes plus âgés (la technologie des soins de santé, les appareils médicaux, les loisirs, les produits pharmaceutiques, etc.).
- Le Japon a signé un accord commercial avec l'UE et le Partenariat Transpacifique (décembre 2018).

D'autres arguments en faveur de l'investissement au Japon peuvent être trouvés sur le site de l'agence de l'investissement japonais (JETRO).

### Les points faibles

Voici une liste non exhaustive des principaux freins aux IDE au Japon :

- Une réglementation excessive qui entrave la croissance économique car elle augmente le coût de démarrage d'activités
- Les difficultés que rencontre le pays pour assainir les finances publiques et lutter contre la déflation
- Une concurrence internationale restreinte par la culture des affaires locales très insulaire : les Japonais préfèrent faire des affaires (en particulier les transactions M&A) avec des entreprises partenaires connues. De même, l'on préfère y fonder des réseaux et des alliances avec des sociétés et des organisations professionnelles nationales.
- Des défis culturels et linguistiques qui peuvent être compliqués à surmonter pour une PME

- La faible productivité des PME japonaises.
- Participation encore insuffisante des femmes au marché du travail, manque de services de garde d'enfants
- Le vieillissement de la population risque de mettre en péril le système de sécurité sociale

### **Les mesures mises en place par le gouvernement**

Le Japon offre un certain nombre d'incitations fiscales nationales et locales aux investisseurs étrangers. Ces régimes d'incitation ont été créés au profit des investisseurs étrangers et de toutes les entreprises japonaises. Ces incitations comprennent les éléments suivants :

- Incitations fiscales pour les zones spéciales complètes - Le gouvernement offre des avantages fiscaux sous la forme de règles d'amortissement spéciales et d'autres déductions liées à l'investissement dans des équipements et des installations liés à des secteurs spéciaux.
- Incitations fiscales pour le renforcement des entreprises locales.
- Incitations fiscales pour l'amélioration des salaires et de la productivité. Ces programmes offrent des incitations fiscales pour augmenter les salaires des employés et pour investir dans les technologies de l'information.
- Incitations fiscales locales

Pour plus d'informations, visitez le site de l'Organisation japonaise du commerce extérieur JETRO.

---

## **LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT**

### **Les secteurs économiques clés**

Équipement médical, produits pharmaceutiques, biotechnologie, compléments alimentaires, composants électroniques, logiciels, aviation et pièces de rechange, services d'ingénierie, production de nouvelles énergies, tourisme, éducation et services de formation, équipement de sécurité, marché de la mode, produits immobiliers

### **Les secteurs à fort potentiel**

Opportunités commerciales liées aux Jeux olympiques et paralympiques, robots intelligents, produits biopharmaceutiques et biosimilaires, agriculture intelligente, RV/AR, énergies renouvelables, entreprises liées au tourisme, électricité et énergies renouvelables, sciences de la vie, technologies de l'information et de la communication. JETRO détaille les raisons pour lesquelles ces secteurs sont attractifs.

### **Les programmes de privatisation**

La privatisation des opérations des aéroports de New Chitose, Wakkanai, Kushiro, Hakodate, Asahikawa, Obihiro et Memanbetsu a commencé en janvier 2020 et a été finalisée en mars 2021. Il est prévu de privatiser l'aéroport de Niigata.

### **Les appels d'offres, les projets et les marchés publics**

[JETRO - Organisation Japonaise du Commerce Extérieur](#), Appels d'offres

[Banque asiatique de développement](#), Appels d'offres en Asie

[Tenders Info](#), Appels d'offres dans le monde

[DgMarket](#), Appels d'offres dans le monde

## **Les secteurs où les opportunités d'investissement sont moindres**

### **Les secteurs monopolistiques**

Les secteurs en situation de monopole sont les suivants :

- services postaux
- eau
- télécommunications : les investisseurs financiers ne peuvent pas détenir plus d'1/3 des droits de vote dans les sociétés suivantes : Nippon Telegraph et Telephone Corporation (NTT)
- armes, explosifs, énergie nucléaire, industrie de l'aéronautique et de l'aérospatiale

### **Les secteurs en déclin**

Agriculture

## **Trouver de l'aide pour des informations complémentaires**

### **Les agences d'aide à l'investissement**

Organisme japonais du commerce extérieur, JETRO

Centres japonais de soutien aux investissements commerciaux (IBSC)

Conseil Kansai de promotion des investissements

Comité japonais des investissements

### **Les autres ressources utiles**

Venture Japan

### **Les guides de l'investisseur**

Guide commercial du Japon (Export to Japan)

Faire des affaires au Japon - UHY (en anglais)