

FR EN

Nous utilisons des cookies pour sécuriser votre connexion, faciliter votre navigation et réaliser des statistiques de visites. Pour obtenir plus d'information sur les cookies et comment vous y opposer, [visitez notre page de politique de cookies](#).

[Gérer mes cookies](#)

REQUIS
SEULEMENT

ACCEPTER TOUT

INVESTIR

INVESTISSEMENT DIRECT ETRANGER

L'Allemagne est considérée comme un pays attractif pour les investissements directs étrangers, mais ces dernières années, l'afflux d'IDE a été entravé par la récession mondiale et la crise de la zone euro qui a suivi. Selon le [Rapport mondial sur l'investissement 2023](#) de la CNUCED, les entrées d'IDE en Allemagne ont baissé de 76,2% en 2022, totalisant 11 milliards de dollars, contre 46,4 milliards de dollars un an plus tôt. La même année, le stock d'IDE a légèrement diminué pour s'établir à plus de 1 billion de dollars (-4,8%). Le pays a traditionnellement été un investisseur clé : les investissements directs étrangers sortants de l'Allemagne se sont élevés à 143 milliards de dollars en 2022. Selon les données de l'Agence fédérale du commerce et de l'investissement (GTAI), les Länder allemands ont enregistré 1 783 projets d'IDE en 2022 (hors fusions et acquisitions). Le nombre de projets d'expansion commerciale est resté stable à 1 783, les États-Unis étant le principal pays source, contribuant à 10% de projets en plus (279 au total). La Suisse, deuxième pays en importance, a enregistré une légère baisse des IDE, tandis que la Grande-Bretagne a connu une hausse de 21%, se classant troisième avec 170 projets. La même année, les principaux secteurs attirant les IDE en Allemagne comprenaient les semi-conducteurs, les énergies propres, la numérisation, la logistique et le secteur des services. Cependant, en 2023, la GTAI prévoit une baisse des investissements directs étrangers de 18% par rapport à l'année précédente. En 2023, 16 investissements dépassant 100 millions d'euros ont été confirmés, dont six dans la fourchette du milliard d'euros. Les engagements importants incluent l'investissement de 2,3 milliards d'euros d'Eli Lilly dans une nouvelle usine à Alzey, et les substantiels 6,8 milliards d'euros de BP pour deux parcs éoliens en mer du Nord. De plus, trois centres de données à Berlin, Wustermark (Brandebourg) et Hanau (Hesse) devraient chacun dépasser le milliard d'euros. Enfin, Apple prévoit un investissement substantiel d'environ 1 milliard d'euros pour étendre son centre européen de conception de puces à Munich. Dans l'ensemble, les IDE en Allemagne sont principalement détenus par le Luxembourg, les Pays-Bas, les États-Unis, la Suisse et le Royaume-Uni, qui représentent plus de 60% du stock total. La France, l'Irlande, l'Italie, l'Autriche et le Japon investissent également dans le pays. Les IDE sont principalement orientés vers les services financiers et d'assurance, la fabrication et le commerce, l'information et la communication, les activités de gestion et de conseil, et l'immobilier. Les dernières données de l'OCDE montrent qu'au cours du premier semestre de 2023, les entrées d'IDE en Allemagne ont atteint un total de 15,6 milliards de dollars, plus de quatre fois plus élevé par rapport à la même période de l'année précédente.

Parmi les forces du pays, on trouve un réseau industriel très puissant et diversifié, une main-d'œuvre hautement qualifiée avec une bonne maîtrise de l'anglais, des infrastructures fiables, un climat social favorable, un cadre juridique stable et une situation au cœur de l'Europe. Ses principales faiblesses sont un taux d'imposition élevé (pour les particuliers et les entreprises), des lois du travail plutôt rigides et une forte dépendance aux industries automobiles et mécaniques. Le classement de l'environnement des affaires de The Economist place l'Allemagne à la 13e place sur 82 pays en termes d'environnement des affaires. Cependant, The Economist note que le pays est plus exposé que la plupart des autres grandes économies à revenu élevé aux retombées à court terme et aux risques énergétiques du conflit entre la Russie et l'Ukraine. Les contraintes du classement incluent un fardeau fiscal élevé sur le revenu du travail et sur les entreprises, combiné à des coûts administratifs élevés. L'Allemagne se classe 8e parmi les 132 économies sur l'[Indice mondial de l'innovation 2023](#) et 18e sur 184 pays sur l'[Indice de la liberté économique 2023](#).

Investissement Direct Etranger	2020	2021	2022
Flux d'IDE entrants (millions USD)	56.204	46.468	11.053
Stocks d'IDE (millions USD)	1.153.099	1.057.990	1.007.533
Nombre d'investissements greenfield*	1.105	1.395	984
Value of Greenfield Investments (million USD)	26.504	47.231	34.398

Source : CNUCED - Dernières données disponibles.

Note : * Les investissements greenfield correspondent à la création de filiales ex-nihilo par la maison mère.

Comparaison internationale de la protection des investisseurs	Allemagne	OCDE	Etats-Unis
Index de transparence des transactions*	5,0	6,5	7,0
Index de responsabilité des managers**	5,0	5,3	9,0
Index de pouvoir des actionnaires***	5,0	7,3	9,0

Source : Doing Business - Dernières données disponibles.

Note: *Plus l'index est grand, plus les transactions sont transparentes. **Plus l'index est grand, plus les managers sont personnellement responsables. *** Plus l'index est grand, plus les actionnaires ont le pouvoir de défendre leur droit.

POURQUOI CHOISIR D'INVESTIR EN ALLEMAGNE

Les points forts

Les points forts de l'Allemagne sont nombreux :

- Une position stratégique au cœur de l'Europe ;
- Une stabilité politique et une bonne insertion dans les relations internationales ;
- La plus vaste population de l'Union européenne ;
- Des infrastructures parmi les plus développées d'Europe ;
- Une forte base manufacturière (près d'un tiers du PIB) ;
- Force des exportations (produits haut de gamme et clients diversifiés) ;
- Des technologies et expertises avancées ;
- Une main-d'œuvre très qualifiée ;
- Des finances publiques assainies ;
- Une fiscalité compétitive.

Les points faibles

Les faiblesses de l'Allemagne en matière d'IDE sont les suivantes :

- La partie orientale du pays peine à combler son retard dans de nombreux domaines ;
- La démographie vieillissante pèse sur la croissance ;
- L'économie allemande dépend étroitement des exportations, notamment vers la Chine ;
- Des infrastructures vieillissantes ;

- Un secteur des services peu productif ;
- Insuffisant développement des starts-ups ;
- Un faible ratio investissement / PIB et un manque d'ingénieurs.

Les mesures mises en place par le gouvernement

L'Allemagne se distingue par un climat des affaires conformes aux standards internationaux et par la transparence de son système judiciaire. Le gouvernement allemand met en place des mesures visant à encourager l'investissement sur son territoire :

- Subventions pour les investissements (Programme d'incitations en espèces : GRW)
- Subventions de R&D pour différentes catégories de recherche (recherche fondamentale, recherche industrielle, développement expérimental)
- Subventions pour l'embauche de personnel (programmes axés sur l'aide au recrutement, l'aide à la formation, les subventions salariales et la formation sur le lieu de travail)
- Prêts publics
- Garanties publiques

Pour plus d'informations, visitez le [site web de Germany Trade & Invest \(GTAI\)](#).

LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

Les secteurs économiques clés

Les produits de consommation, car le nombre d'habitants est le plus élevé d'Europe, les produits de sous-traitance car l'Allemagne est le champion des machines-outils. Ce secteur pourrait connaître un nouvel essor avec le développement de processus industriels numériques. Les autres secteurs clés sont : matériaux de pointe, industrie aérospatiale, agriculture, industrie automobile, industries pharmaceutique et chimique, commerce de gros et détail et commerce en ligne.

Les secteurs à fort potentiel

Services aux consommateurs, secteurs high-tech, multimédia, électronique, santé et biotechnologies, les énergies renouvelables (ambitieux plans de développement dans les domaines du solaire et de l'éolien et du stockage d'énergie renouvelable).

Les programmes de privatisation

Aucun programme de privatisation n'est en cours. Par principe, l'Allemagne traite les étrangers équitablement en cas de privatisation.

Les appels d'offres, les projets et les marchés publics

[Tenders Info](#), Appels d'offres en Allemagne

[Ted - Marchés publics européens](#), Opportunités d'affaires dans l'UE

[DgMarket](#), Appels d'offres dans le monde

Les secteurs où les opportunités d'investissement sont moindres

Les secteurs monopolistiques

L'éducation. Les entreprises publiques en Allemagne se limitent aux services publics de base (eau, énergie et transport ferroviaire).

Les secteurs en déclin

L'industrie du bois, la sidérurgie, la métallurgie. À terme, l'industrie du nucléaire devrait disparaître (fermeture de toutes les centrales d'ici 2022).

Trouver de l'aide pour des informations complémentaires

Les agences d'aide à l'investissement

[Germany Trade & Invest \(GTAI\)](#)

Les autres ressources utiles

[Guide de l'investissement en Allemagne \(GTAI\)](#)

Les guides de l'investisseur

[Faire des affaires et investir en Allemagne \(PwC\)](#)